



RELEVER
LES DÉFIS
ENSEMBLE
INITIATIVES COOPÉRATIVES
AU CANADA

LE POTENTIEL D'INNOVATION DE L'APPROCHE COOPÉRATIVE

Le gouvernement fédéral a demandé des intrants sur la politique d'innovation en se basant sur une série de thèmes. C'est avec plaisir que nous présentons notre rétroaction et nos idées comme partie intégrante de ce processus.

Au fil du temps, les coopératives et les mutuelles ont fait leur preuve dans le domaine de la prestation d'avantages économiques réguliers et plus cohérents pour le Canada, les travailleurs canadiens et les communautés canadiennes. Les coopératives créent aussi de bons emplois durables et aident à combler des lacunes sociales et culturelles importantes.

Nous saluons l'effort du gouvernement du Canada de « voir grand » et nous croyons aussi vraiment au potentiel des coopératives pour accélérer l'innovation et atteindre des objectifs nationaux. Nous pouvons aider à étendre les services à large bande, bâtir des maisons à prix abordable, déployer plus de technologies propres, réduire les émissions de gaz à effet de serre, renforcer les communautés autochtones, fournir des services de santé et sociaux novateurs, accroître le succès du commerce à l'échelle internationale et faire prospérer des groupes d'excellence et d'innovation.

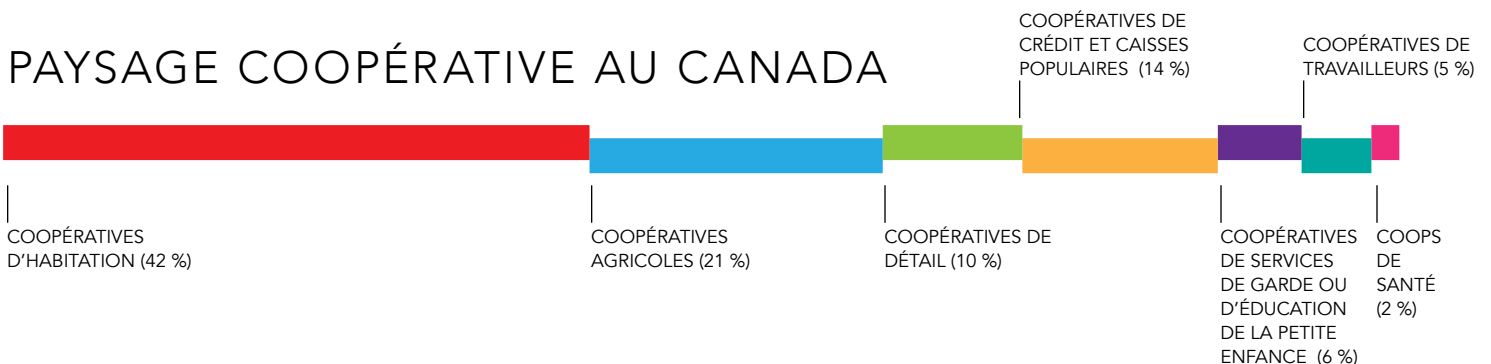
Dans les grandes villes et dans les communautés rurales et éloignées, parmi les secteurs de la population qui ont des besoins uniques et où les investisseurs institutionnels traditionnels sont hésitants, les coopératives transforment des possibilités inexploitées en actions et succès.

Nous décrirons certaines des façons dont l'entrepreneuriat coopératif a prouvé ce qu'il peut faire pour le Canada et expliquerons ensuite nos propositions au gouvernement du Canada – une offre du secteur coopératif pour en faire davantage dans le but d'aider à atteindre les objectifs nationaux avec les bonnes mesures politiques en place.

Aujourd'hui, plus de 9 000 coopératives et mutuelles sont en activité au Canada et possèdent plus de 18 millions de membres. Ce sont des entreprises dynamiques qui, dans plusieurs cas, ouvrent la voie à des solutions créatives de la prochaine génération.

Nous saluons l'effort du gouvernement du Canada de « voir grand »

PAYSAGE COOPÉRATIVE AU CANADA



BÂTIR UNE SOCIÉTÉ ENTREPRENEURIALE ET CRÉATIVE

COOPÉRATIVES À L'OEUVRE

Les coopératives favorisent et alimentent l'instinct entrepreneurial.

Elles proposent des méthodes pour rassembler et accéder au capital pour atteindre des buts locaux et nationaux – ce qui est surtout utile lorsque les sources traditionnelles de financement des investisseurs sont plus difficiles à trouver.

Par exemple, de petites entreprises autochtones ont regroupé leurs forces pour créer des groupes d'activité économique en écotourisme, production et distribution d'arts et d'artefacts et commerces de détail. Sans le modèle coopératif, il est très difficile de démarrer ces développements et d'atteindre l'échelle nécessaire.

PRODUCTEURS DE L'ARCTIQUE CANADIEN

Les Producteurs de l'Arctique canadien sont la propriété de 32 coopératives communautaires au Nunavut, aux Territoires du Nord-Ouest et au Yukon. La compagnie vise à promouvoir les oeuvres d'art des artistes inuits et dénés autour du monde.

ALBERTA WAPITI RIVER

L'Alberta Wapiti River, une coopérative lancée en 2001, a connu une croissance exponentielle et a émergé comme fournisseur reconnu partout au monde de viande de wapiti de premier choix provenant de wapitis élevés dans des ranchs et qui dessert des marchés aux États-Unis, en Europe et ailleurs au monde.

LA FÉDÉRATION DES COOPÉRATIVES DU NOUVEAU-QUÉBEC

Établie en 1967, la Fédération des coopératives du Nouveau-Québec est la propriété de quatorze coopératives membres dans les collectivités inuites au Nunavik. C'est le plus important employeur non gouvernemental de la région qui emploie plus de 400 employés à temps plein et 140 employés saisonniers au Nunavik ainsi que 160 employés à temps plein à Montréal.

LES COOPÉRATIVES S'INTÉRESSENT SOUVENT À DES SITUATIONS OÙ LES MARCHÉS PRIVÉS N'ONT PAS DE SOLUTIONS POUR RELEVER LES DÉFIS :

COOPÉRATIVES À L'OEUVRE

WESTLOCK TERMINALS

En 2002, lorsqu'un fournisseur de longue date s'est retiré du marché, 270 exploitants de ranchs en Alberta ont mis en place un système mutualisé de financement pour créer Westlock Terminals, qui depuis, s'est transformé en terminal céréalier florissant qui sert des agriculteurs dans le centre de l'Alberta.

COOPÉRATIVE D'HABITATION LORE KRILL

Dans certaines villes et municipalités, la demande en habitations a fait escalader les prix et a orienté les marchés vers des acheteurs plus affluents. Des solutions novatrices sont nécessaires pour fournir des options d'habitation plus abordables. Aujourd'hui, plus de 2 000 coopératives d'habitation à but non lucratif existent au Canada, dont plus de 250 à Vancouver, comme la Lore Krill Housing Co-operative. Des projets de ce genre présentent une alternative très nécessaire aux prix fulgurants des maisons, aux déplacements plus longs et à la qualité de vie en détérioration.

FAIRE CROÎTRE LES COMPAGNIES ET ACCÉLÉRER LA CROISSANCE SAINNE

COOPÉRATIVES À L'OEUVRE

Pour expliquer la façon dont les coopératives aident à accélérer la croissance propre, les exemples à citer sont innombrables, en voici quelques-uns :

COOP CARBONE

La Coop Carbone offre des solutions pour réduire les coûts énergétiques liés au transport et au chauffage des édifices. Pour les distributeurs de carburant, elle offre un éventail de solutions pour compenser les émissions de GES. La Coop Carbone aide ses membres et partenaires à profiter des possibilités offertes par le marché du carbone pour réduire leurs émissions de gaz à effet de serre. La Coop Carbone collabore avec les fournisseurs de technologie pour maximiser les réductions de gaz à effet de serre et contribuer à la croissance de « l'économie verte. »

SOLARSHARE

SolarShare est la coopérative d'énergie renouvelable de pointe du Canada qui possède plus de 1 100 membres. Elle offre aux gens la possibilité d'investir dans des obligations qui remettent des taux d'intérêt de 5 % ou 6 % sur les fonds qui sont utilisés pour

appuyer l'expansion de l'énergie solaire. SolarShare a atteint un portefeuille de plus de 5 MW de capacité installée et qui est évalué à plus de 30 millions de dollars dans le cadre de 18 projets.

COOPÉRATIVE FORESTIÈRE DE LA MATAPÉDIA

La Coopérative forestière de la Matapédia a diversifié son entreprise de produits forestiers pour ajouter la production d'énergie thermique provenant de l'utilisation de la biomasse forestière, des résidus de bois de coupe dans les forêts. Elle offre maintenant aux institutions et entreprises locales de Matapédia une source d'énergie écologique.

Le modèle coopératif fournit des services aux petits producteurs et favorise la croissance par l'entremise d'opérations collectives.

ONTARIO NATURAL FOOD CO-OP

L'Ontario Natural Food Co-op a presque 40 ans et son siège social est situé à Mississauga. Les membres sont les propriétaires de la compagnie qui distribue plus de 4 800 produits comme fournisseur préférentiel à de petits et grands détaillants, des pâtisseries, des restaurants, des garderies et des cliniques de bien-être.

CONCURRENCER DANS LE MONDE NUMÉRIQUE

COOPÉRATIVES À L'ŒUVRE

La révolution numérique crée de nombreuses possibilités pour les Canadiens de développer des produits, services et entreprises qui peuvent trouver et desservir des créneaux locaux clés en plus des marchés internationaux.

LA GUILDE

À Montréal, un groupe de 75 sociétés de jeu, La Guilde, a observé qu'en joignant leurs efforts comme coopérative, il est possible de réduire les risques, les coûts et de créer plus d'opportunités. Le résultat est un bourgeonnement du secteur du jeu à Montréal, un secteur qui exige des compétences technologiques et qui crée des emplois de première qualité pour les diplômés canadiens. C'est aussi un exemple de la façon dont les coopératives peuvent aider à créer des regroupements et partenariats de classe mondiale.

VALLEY COMMUNITY FIBRE NETWORK

Le Valley Community Fibre Network est une coopérative qui est née pour bâtir plus de 186 kilomètres de capacité de larges bandes à haute vitesse qui lient six collectivités de Halifax jusqu'à la vallée Annapolis.

CCI WIRELESS

Dans le secteur rural de l'Alberta, CCI Wireless a été lancé par des coopératives de gaz naturel et 17 actionnaires coopératifs en sont propriétaires. La coopérative fournit des services de large bande à grande vitesse à partir de 66 tours, et sa mission est de perfectionner la connectivité rurale.

STOCKSY UNITED

À Vancouver, Stocksy United est une coopérative de plateforme internet appartenant à des photographes qui vend des collections d'images. Mille photographes canadiens reçoivent au moins 50 % de la vente de leurs images – et chaque membre de la coopérative reçoit une part de la compagnie. Cette propriété distribuée allège la consolidation dans le secteur qui a créé du travail précaire pour les entrepreneurs créatifs

SOUTENIR L'EXCELLENCE SCIENTIFIQUE MONDIALE

COOPÉRATIVES À L'OEUVRE

Étant donné que les coopératives sont créées pour répondre aux besoins de leurs membres, ceci correspond souvent à une situation pour laquelle nos entreprises favorisent l'innovation et la durabilité à long terme, plutôt que les remises trimestrielles. Fréquemment, ceci veut dire que nous adoptons de façon précoce des percées scientifiques et technologiques qui pavent le chemin pour une adoption plus large dans le marché.

FEDERATED CO-OPERATIVES LIMITED: CO-OP REFINERY

Le Federated Co-Operatives Limited's Co-op Refinery Complex à Regina, Saskatchewan, Canada, installe la technologie de recyclage avancée de l'eau de GE dans le cadre d'un projet d'amélioration des eaux usées qui permettra le nettoyage de cent pour cent de ses eaux usées sur place. Lorsque le tout sera entièrement opérationnel, cette raffinerie sera la seule en Amérique du Nord à recycler toutes ses eaux usées en vapeur utilisée d'une variété de façons comme pour chauffer et refroidir ainsi que pour alimenter l'équipement.

INTEGRATED GRAIN PROCESSORS

L'Integrated Grain Processors Co-operative (IGPC) est un leader mondial de la production d'éthanol qui offre une solution de distribution pour leurs récoltes de maïs et un supplément de

source de protéines élevé pour le bétail. L'IGPC est une importante source d'énergie renouvelable qui produit 200 millions de litres d'éthanol. IGPC Ethanol Inc. est devenu un leader dans la communauté d'affaires du sud-ouest de l'Ontario en choisissant de poursuivre la croissance économique durable sur le plan de l'environnement.

LA COOP FÉDÉRÉE

En collaboration avec treize autres organismes québécois de différents secteurs d'activités, la Coop fédérée a contribué au développement de la « Vision Biomasse 2025 : une vision collective pour un Québec plus vert et plus prospère, » un plan qui a pour objectif la promotion du chauffage à la biomasse résiduelle (forêt et agriculture) au Québec.

AMÉLIORER LA FACILITÉ DE FAIRE DES AFFAIRES

Les coopératives sont innovatrices pour aider à faciliter le démarrage et à régler les problèmes opérationnels avec lesquels certaines entreprises sont aux prises.

Un bon exemple pour illustrer la facilitation des obstacles opérationnels est le rôle des coopératives de tourisme, qui mettent en commun leurs ressources pour créer des regroupements d'activités qui aident à promouvoir la sensibilisation et à bâtir des solutions intégrées de voyages et de vacances. Voyages Coste est une coopérative formée de multiples intervenants qui organise et commercialise le tourisme en Minganie, à l'île d'Anticosti et dans la Basse-Côte-Nord, tout en maximisant les avantages pour ces collectivités.

Certaines coopératives de démarrage qui regroupent des membres entrepreneurs ont aussi été fructueuses pour aider le lancement de nouvelles initiatives. La Hackers/Founders Co-Op est un fournisseur mondial de démarrage de services de conciergerie et d'activités de financement. Alors que le taux de survie des démarrages s'élève à 50 %, 80 % des entreprises coopératives dans cet écosystème sont vivantes et en bonne santé. Le modèle d'affaires de l'incubateur est basé sur une participation de 5 % dans le démarrage pour défrayer les services et les opérations et une partie de ce part d'investissement est partagée par tous les démarrages dans la catégorie; c'est donc dire que chaque démarrage reçoit une part d'investissement pour la cohorte de chaque année. Ceci assure que les démarrages sont investis dans les succès des uns et des autres. Les entreprises du portefeuille de la H/F Co-op ont une valeur nette de plus de 400 millions de dollars et ont récolté plus de 60 millions de dollars.

CE QUE NOUS OFFRONS POUR LE CANADA

Nous croyons qu'une stratégie d'innovation idéale inclut les coopératives.

Nous croyons que la stratégie d'innovation idéale pour le Canada doit inclure la prise en compte éclairée de l'habileté prouvée des entreprises coopératives pour atteindre les buts politiques nationaux et locaux.

Plusieurs des éléments à profil plus élevé du programme du gouvernement actuel (réduction des émissions, renforcement des communautés autochtones, technologie propre, expansion de la bande large, prix abordable des logements et expansion commerciale pour en nommer

quelques-uns) sont des domaines où l'idée de la coopérative n'est pas une expérience, mais une idée qui fonctionne bien et qui peut être développée davantage.

Nous avons hâte de travailler de concert avec le gouvernement dans la poursuite de l'innovation continue qui entraîne la prospérité que nous pouvons tous partager, et les progrès importants dans nos priorités sociales et culturelles en tant que nation.

BUDGET 2017

Nous avons préparé, sous pli distinct, trois propositions au ministre des Finances pour aider le gouvernement à atteindre ses objectifs sociaux et environnementaux, à créer de l'emploi et promouvoir la croissance économique. Ils sont résumés ci-dessous :

UN INVESTISSEMENT NATIONAL DANS LES COOPÉRATIVES ET DANS LES CANADIENS

FONDS CANADIEN D'INVESTISSEMENT COOPÉRATIF

Création d'un Fonds canadien d'investissement coopératif pour développer des solutions axées sur les entreprises coopératives. Notre investissement de 25 millions \$ avec un montant supplémentaire de 50 millions \$ du gouvernement fédéral pour établir le fonds aidera les petites et moyennes coopératives à accéder au capital dont elles ont besoin pour fonctionner plus efficacement et servir plus de gens.

CRÉDITS D'IMPÔT POUR L'INVESTISSEMENT DANS LES COOPÉRATIVES

Créer des crédits d'impôt pour encourager l'achat d'une part d'investissement dans les coopératives comme investissement, semblable à ceux disponibles pour les entreprises privées. Élargir l'approche du crédit d'impôt coûterait au gouvernement fédéral 20 millions \$ et pourrait générer 125 millions \$ en nouveaux investissements des membres, créer des emplois, et combler plus de lacunes.

LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DES COOPÉRATIVES AU CANADA

Mettre en œuvre une stratégie de développement libérer le potentiel des coopératives au Canada parmi certaines entreprises 9 000 coopératives en créant un réseau de soutien en collaboration avec nos associations provinciales / régionales et les fédérations sectorielles. Un investissement de 10 millions \$ permettrait de stimuler la croissance locale, de renforcer les capacités, de créer des emplois et de fournir des biens et services au sein d'un modèle d'entreprise durable.